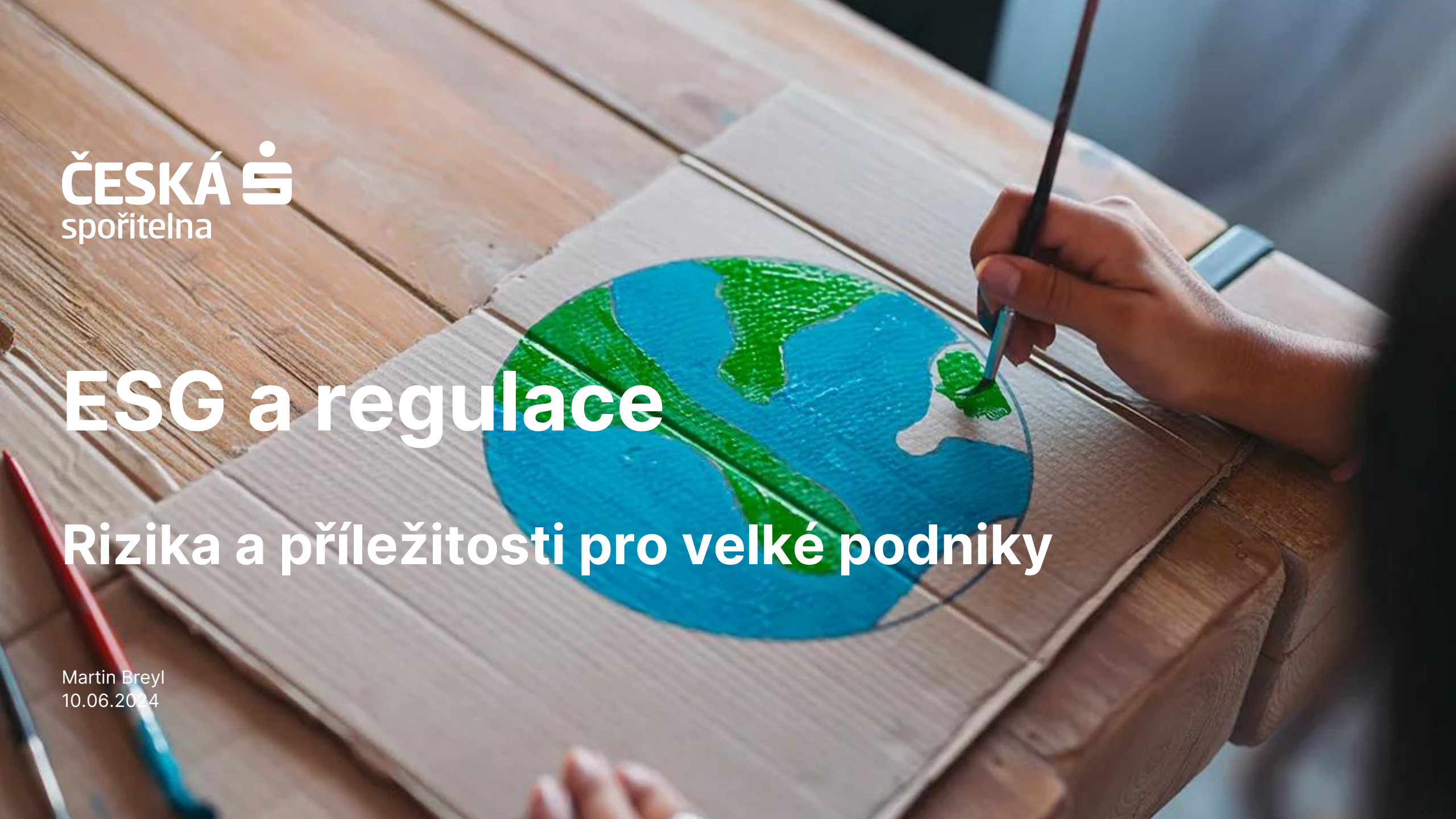


# ESG a regulace

## Rizika a příležitosti pro velké podniky

Martin Breyl  
10.06.2024



# Martin Breyl

ESG domain lead České spořitelny, člen představenstva Erste Grantika Advisory

Produktový/projektový manažer se zkušenostmi v oblasti digitalizace finančních produktů a budování IT softwaru

Digitální a fyzické ESG poradenství pro firmy a podnikatele

**Poradíme 120 tis. firmám a podnikatelům s udržitelnou transformací**



# Obsah

- Jaké jsou příležitosti pro české firmy v technologiích udržitelnosti?
- Jak uchopit strategii udržitelnosti a propojit ji na financování?
- ESG poradenství pro firmy a podnikatele v Česká spořitelně



## GREEN DEAL

Dosáhnout do roku  
2050 klimatické  
neutrality



## FIT FOR 55

Snížení emisí  
skleníkových plynů o  
55 % do roku 2030  
oproti roku 1990



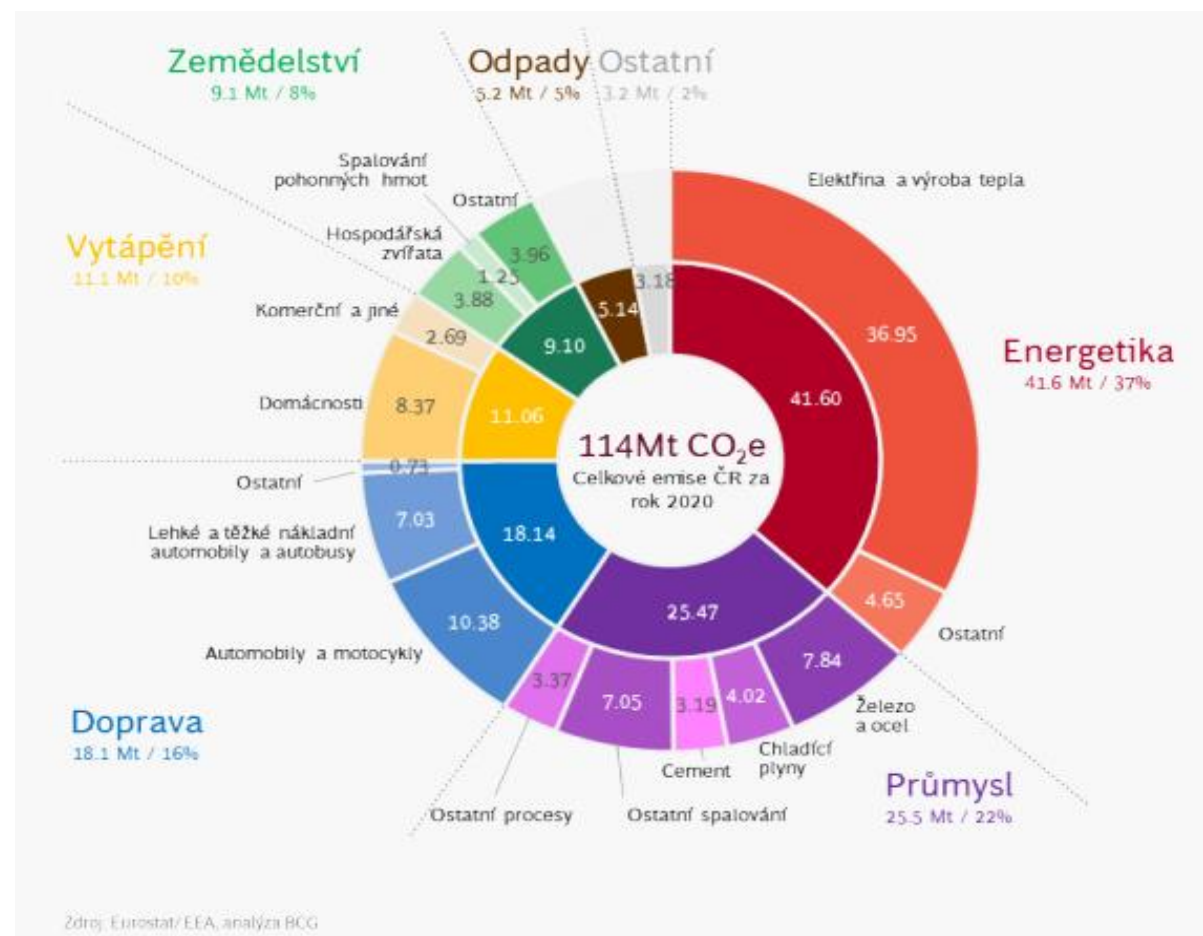
## VOLBY DO EVROPSKÉHO PARLAMENTU 2024



# Česká cesta k uhlíkové neutralitě

- Přejít na zelenou energii mění distribuci bohatství a rozhoduje o budoucí životní kvalitě.
- V produkci emisí skleníkových plynů se Česko řadí **na třetí příčku mezi zeměmi EU**, a to jak v přepočtu na HDP, tak na obyvatele.
- Průměrná uhlíková stopa na obyvatele za rok je v Česku **cca 12 tun CO<sub>2</sub>eq**.
- ČR má omezené přírodní zdroje pro výrobu energie -> inovace a investice.
- Investice cca **3 200 miliard Kč**, tedy 1,5–3 % HDP ročně, z toho 1 200 miliard Kč do roku 2030, přičemž 75 % budou firemní investice
- **Příležitost ke zrychlení hospodářského růstu** díky exportu technologií do evropských zemí s podobnými výzvami.

## Struktura emisí skleníkových plynů v ČR dle zdroje v MtCO<sub>2</sub>e, za r. 2020



# Česká cesta k uhlíkové neutralitě

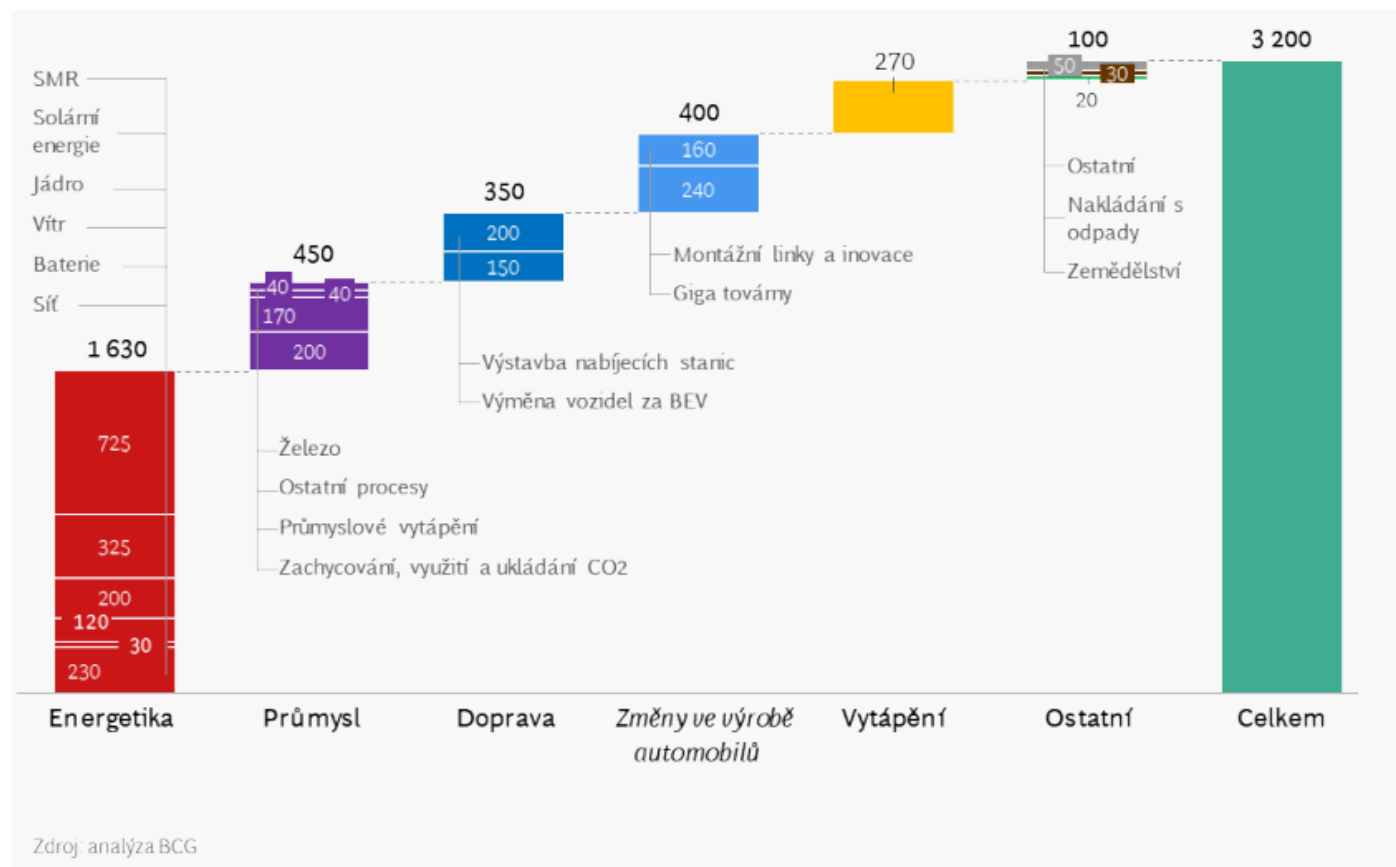
## Průmysl

- Investice cca 450 miliard Kč: dekarbonizace průmyslových procesů (250 miliard Kč) a náhrada fosilních paliv pro průmyslové vytápění (200 miliard Kč)
- Průmyslové vytápění tvoří 40 % emisí CO<sub>2</sub> v průmyslovém sektoru
- 3 ze 4 vysokých pecí nahrazeny elektrickými obloukovými pecemi

## Doprava

- Na transformaci automobilového průmyslu investice cca. 400 miliard Kč, z toho 160 miliard na změny montážních linek a další úpravy

## Investice do transformace dle sektorů v mld. Kč, kumulativně do roku 2050



Zdroj: <https://web-assets.bcg.com/92/a8/393d8c3448d7b7849ce772b4541f/ceska-cesta-k-uhlikove-neutralite.pdf>

# Česká cesta k uhlíkové neutralitě

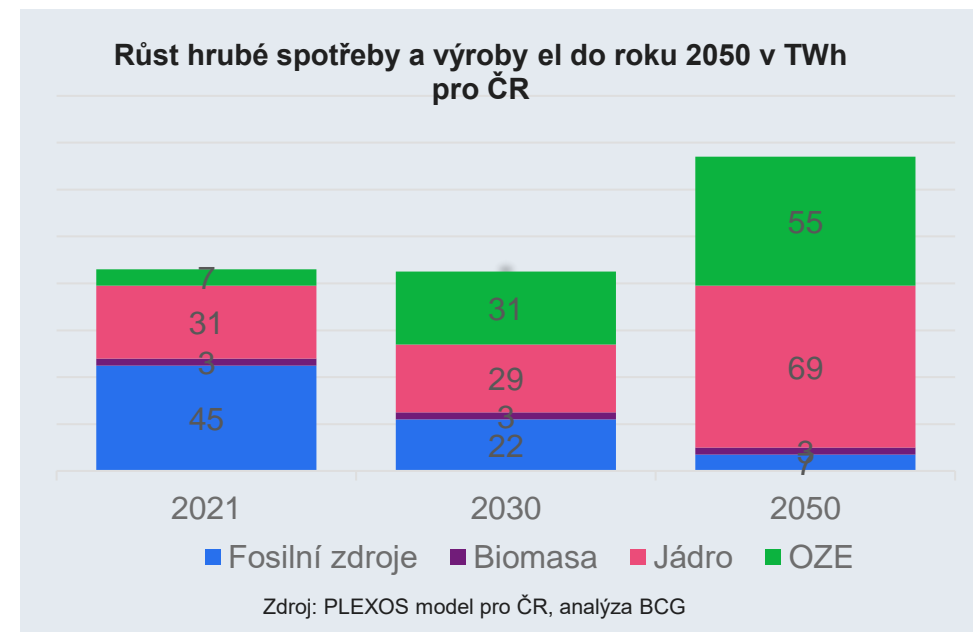
## Energetika

- Přechod na obnovitelné zdroje energie
- Zvýšení produkce energie, aby čistá energie mohla nahradit spalování fosilních paliv
- Investice cca 1 600 miliard Kč do r. 2050
- Odstavení starých uhelných elektráren
- Postupné nahrazení špičkovými plynovými elektrárnami
- Vznik nových tradičních jaderných elektráren a SMR
- Zvýšení počtu solárních a větrných zařízení a budování bateriových úložišť

### Předpokládané náklady na jednu instalaci (tis. Kč/kW)

Zdroj	2021	2030	2050
Jádro	149	115	101
Plyn CCGT	23	23	23
Solární panely	18	11	8
Vítr	36	33	31

Zdroj: Mezinárodní agentura pro energii, 2022



Investice	Náklady (mld. Kč)
Větrné elektrárny	120
Solární elektrárny	325
Jaderné elektrárny	200
SMR	725
Zvyšování odolnosti sítě	230

Zdroj: ČESKÁ CESTA K UHLÍKOVÉ NEUTRALITĚ, Studie BCG & Aspen Institute

# Česká cesta k uhlíkové neutralitě



## Český národní energetický a klimatický plán (NECP)

- Snížení emisí CZ do roku 2030 o 63 % oproti roku 1990 (ETS o 68 %, ESR o 32 % do roku 2030 oproti roku 2005). **38% snížení 2021-30.**
- **Podíl obnovitelné energie 30 %** do roku 2030 oproti dnešním 17 %.
- Pětinasobné zvýšení kapacity obnovitelné energie. **10 GW sluneční energie a 1,5 GW větru do roku 2030.**
- **Rozvoj jaderné energetiky** – nový instalovaný výkon 4 GW (od roku 2036).
- **Úplné vyřazení uhlí pro výrobu tepla a elektřiny** do roku 2033 s výrazným poklesem již mezi lety 2025 a 2030.

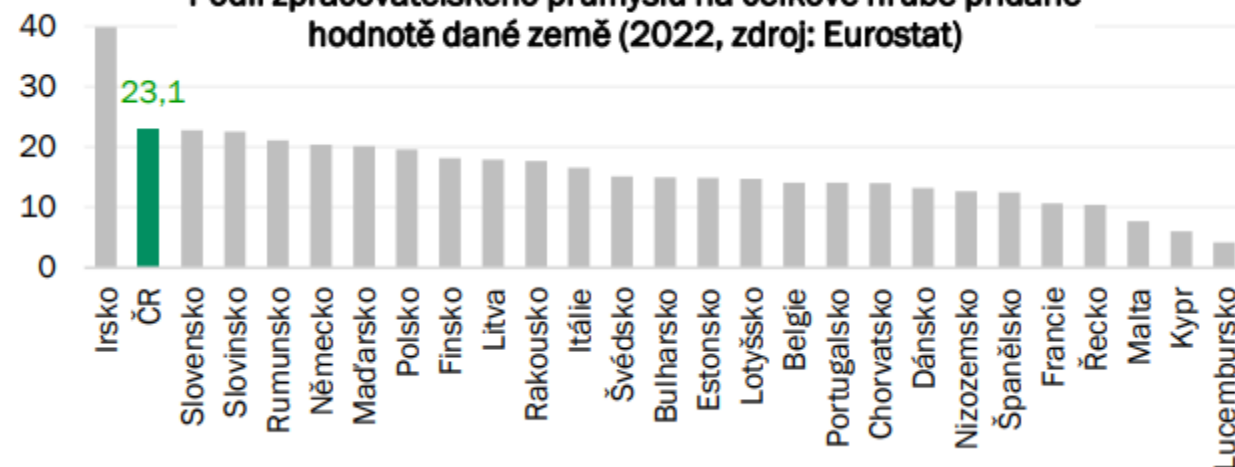


# Akt o průmyslu pro nulové čisté emise - do roku 2030 zajistit výrobní kapacitu strategických nízkouhlíkových technologií ve výši minimálně 40 % ročních unijních potřeb

## Strategické nízkouhlíkové technologie:

- Solární fotovoltaické a solární termické technologie
- Technologie k produkci větrné energie na pevnině a obnovitelné energie na moři
- Bateriové/skladovací technologie
- Tepelná čerpadla a technologie geotermální energie
- Elektrolyzéry a palivové články
- Technologie udržitelné výroby bioplynu/biometanu
- Technologie zachycování a ukládání uhlíku (CCS)
- Technologie sítí

Podíl zpracovatelského průmyslu na celkové hrubé přidané hodnotě dané země (2022, zdroj: Eurostat)

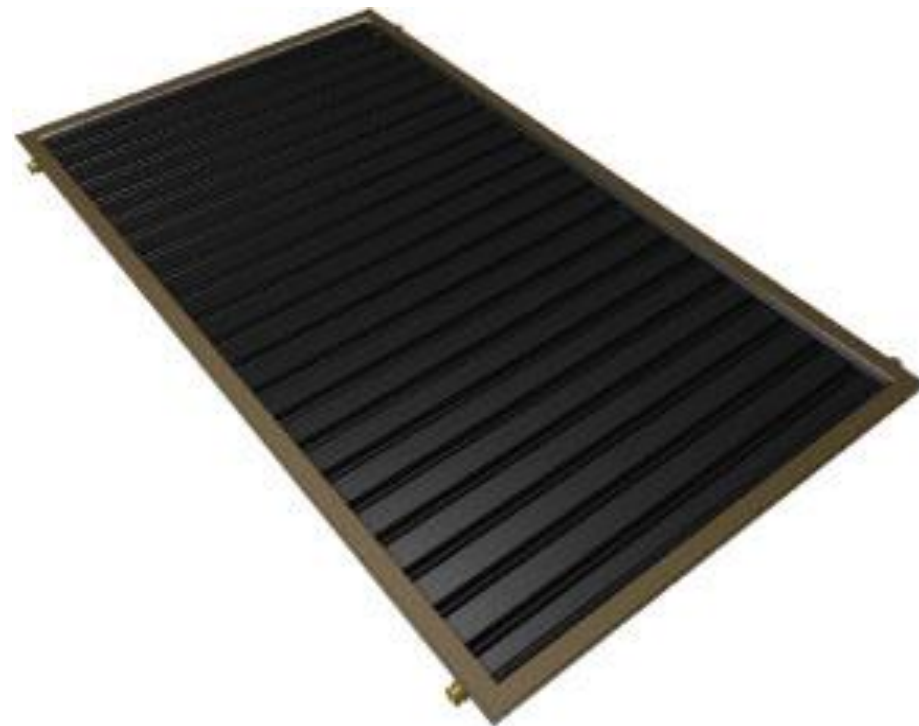


Zdroj: Jak může Česko na Green Dealu vydělat? Pustit se do vývoje a výroby zelených technologií! - Ekonomická a strategické analýzy ČS

# Solární fotovoltaické a solární termické technologie



**Výzkum fotovoltaických panelů s cílem zvýšit účinnost článků a rozvíjet jejich výrobní kapacity v EÚ.**



**Tradice a výrobní báze solárních termických kolektorů**

(7 malých a středních firem: Propulus Solar, Strojírny Bohdalice, TWI group, Regulus, VacuSol, Vobmat či BALL Brno)

# Technologie k produkci větrné energie na pevnině a obnovitelné energie na moři

**Nové instalace** větrných elektráren ve světě **78GW** (rok 2022)

Pro příštích pět let Global Wind Energy Council očekává **růst nových instalací větrných elektráren ve světě tempem 15 % ročně**

Dodavatelský řetězec v EU tvoří 250 produkčních závodů a přímo i nepřímo zaměstnává 300 tis. lidí

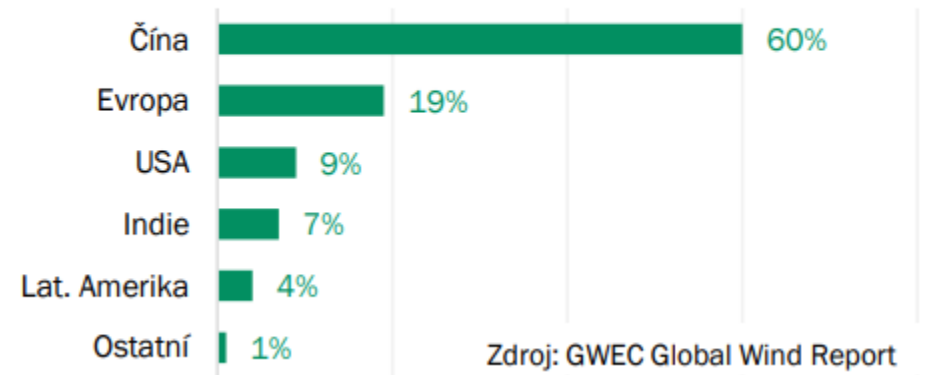
**Česká republika má velmi silnou strojírenskou tradici.** A to jak v produkci ocelářských a kovodělných výrobků a konstrukcí, tak v návrhu a výrobě energetických zařízení a součástek pro ně (ložiska, převodovky, generátory, elektroinstalace apod.)

**SIAG CZ:** Výroba ocelových stožárů, strojních nosníků, nosníků generátorů, a dalších komponentů pro větrné elektrárny

**Wikov:** Výroba mechanických převodovek, ozubených kol, precizních dílců, mj. pro větrné elektrárny.

**AM-CME:** Výroba ocelových komponentů pro průmyslová zařízení a strojírenství.

Podíl zemí na globální kapacitě výroby větrných turbín (rok 2023)



# Bateriové/skladovací technologie

## Baterie pro elektrické vozy

Odhadovaný růst kapacity baterií v Evropě - 69 GWh v roce 2022 na 1 374 GWh v roce 2030

V ČR klíčové získat a rozvíjet oblast výroby baterií do aut

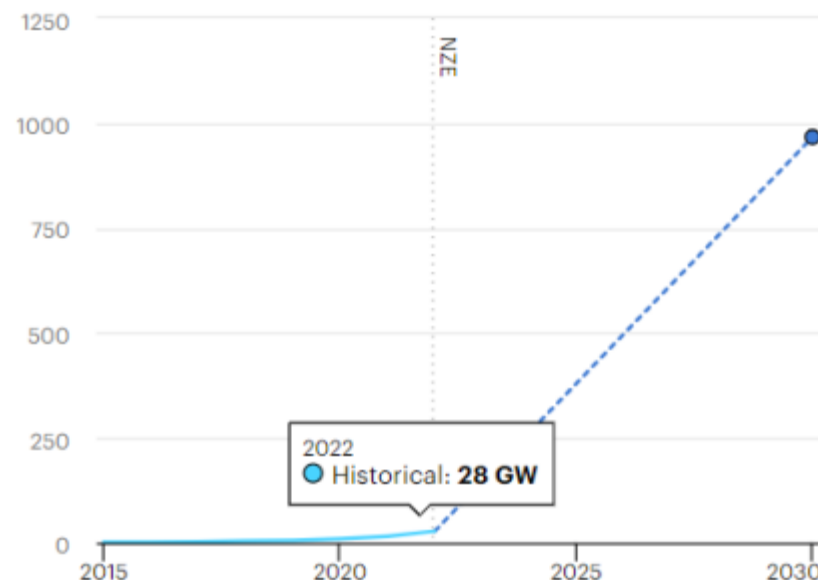
- Investice do nových továren
- Výzkum a vývoj

## Baterie pro skladování elektřiny

Instalovaná kapacita bateriových úložišť v energetických sítích ve světě stoupne **z dnešních 28 GW na téměř 970 GW v roce 2030** (výhled Mezinárodní energetické agentury)

V roce 2022 dosáhly celkové tržby v **produkci elektrických zařízení 416 mld. Kč** a ve **výrobě různých druhů bateriích a akumulátorů 20 mld. Kč**

Světová instalovaná kapacita bateriových úložišť v energetických sítích (GW, Net Zero Scenario, zdroj: IEA)

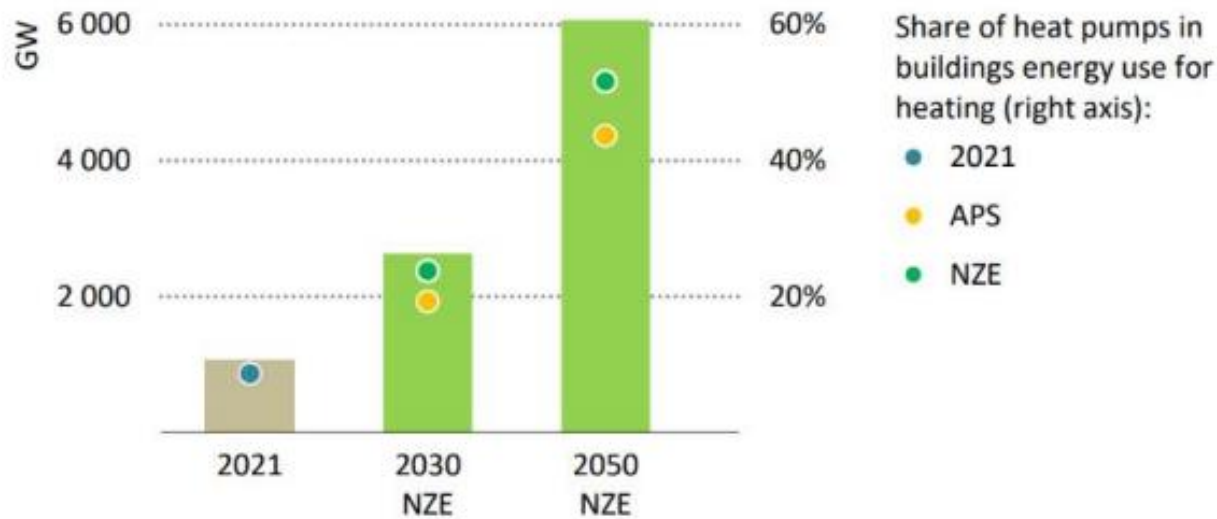


# Tepelná čerpadla a technologie geotermální energie

## Tepelná čerpadla

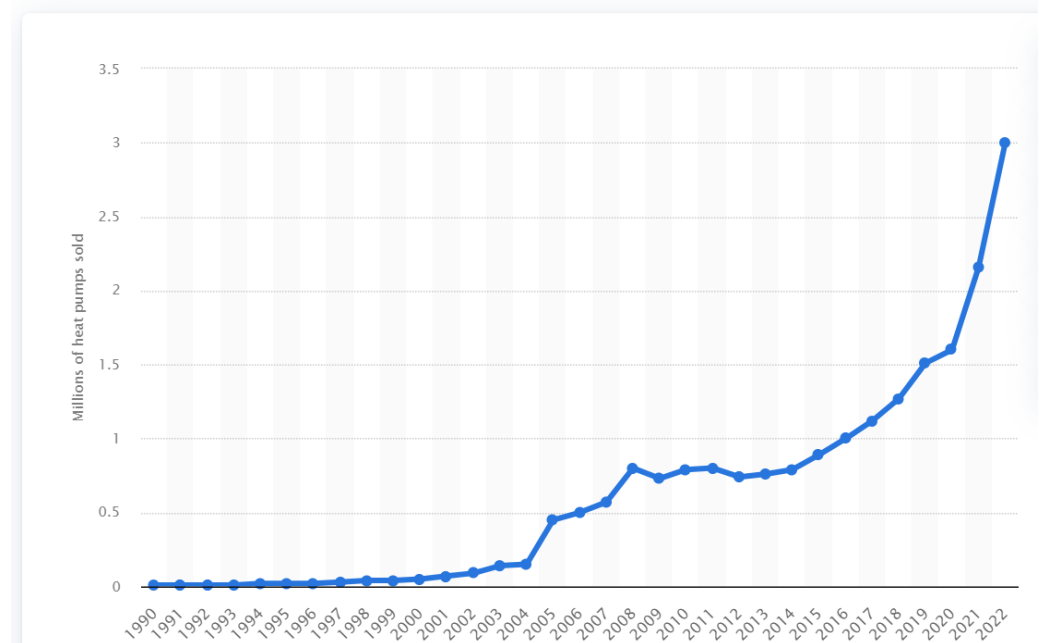
- Silná pozice ve výrobě (výroba průmyslových chladících a klimatizačních zařízení - roční tržby 50mld)
- Vývoj výzkum
- Investice do rozšíření produkce

Světová instalovaná kapacita tepelných čerpadel a podíl na světové poptávce po vytápění (GW, Net Zero Scenario, zdroj: IEA)



Annual sales of heat pumps in Europe from 1990 to 2022

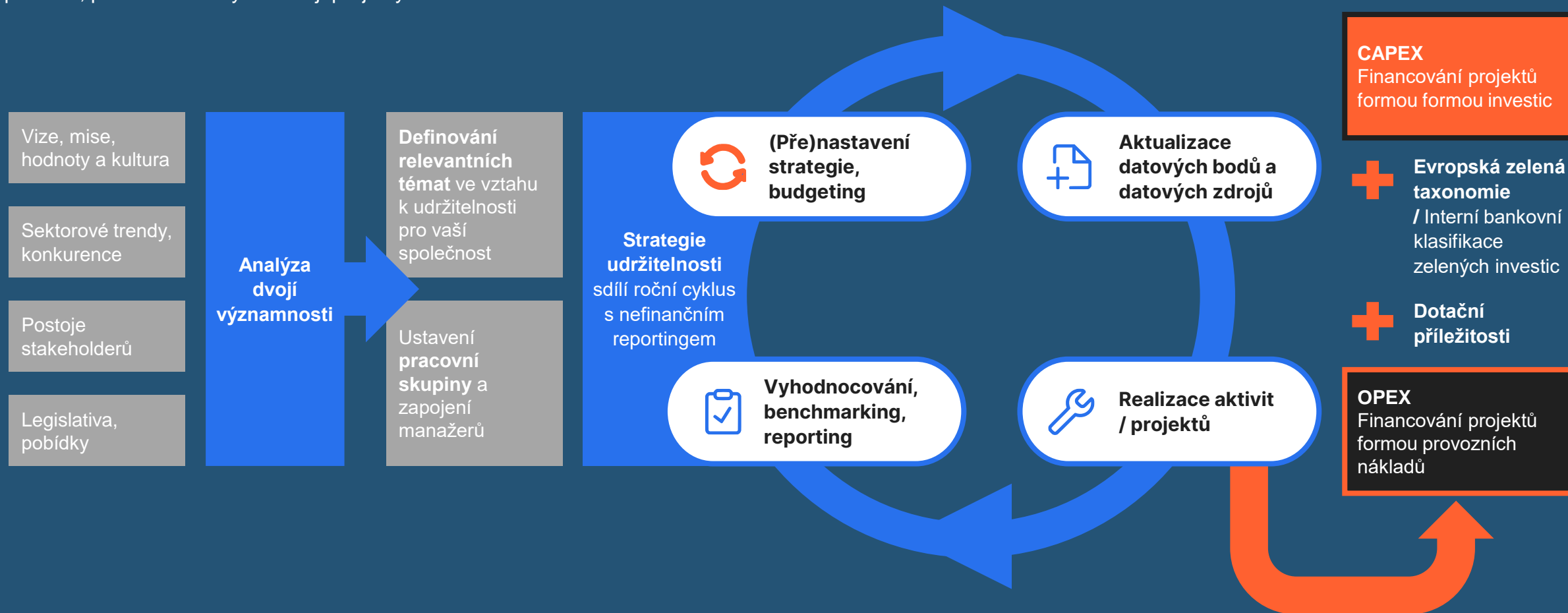
(in millions)





# Jak uchopit strategii udržitelnosti a propojit ji s financováním?

Kromě povinného nefinančního reportingu se pro společnosti stává nezbytné mít také strategii udržitelnosti. Ta vychází ze stejného zdroje: vyhodnocení dvojí významnosti, procesu, který stanovuje směrnice CSRD. Jakmile společnost zná svá klíčová témata v oblasti udržitelnosti, může přistoupit k definování projektů, které přiblíží společnost k jejím cílům – například dekarbonizaci nebo implementaci cirkulární ekonomiky. Banky mají zájem zvyšovat podíl zelených aktiv ve svém portfoliu, přednostně tedy financují projekty v souladu s taxonomií nebo vlastní interní klasifikací.



# Strategie udržitelnosti a příležitosti pro zelený CapEx v retailu

Příležitosti pro zelený CapEx v retailu se vyskytují především v oblasti investic do budov a technologií.



## Zelený koncept prodejny

V rámci expanzní politiky retailerů se aplikuje koncept prodejny / jednotky, který již zahrnuje zelené prvky. Může se jednat o budovy s certifikací BREEAM, budovy z dřevěných CLT panelů, budovy se zelenou střechou či fasádou a budovy osazené moderními systémy a technologiemi. Experimentuje se i se samoobslužnými prodejny. Běžné jsou už výdejní boxy.

COOP

PENNY



## Energetické řešení skladů

Sklady s rozlehlými plochými střechami a zároveň vysokým odběrem energie například na chlazení zboží jsou ideálním adeptem na osazení fotovoltaikou. Baterie umožní rozložení spotřeby v čase. Z fotovoltaiky lze nabíjet vysokozdvižné vozíky či fleet elektroaut. Investice také často směřují do inteligentního řízení spotřeby energií, díky kterému lze šetřit i omezit peaky.

BILLA + ČEZ ESCO



## Elektrifikace fleetu

Důležitou dekarbonizační oblastí je elektrifikace logistiky a přepravy osob. Zatímco u e-trucků jsme ve stádiu pilotních projektů, u menších užitkových vozů a osobních vozů se už jedná o běžný typ investice. Elektrickými dodávkami doručuje například Rohlík či IKEA s partnerem HRAL.

Rohlík + E.ON

IKEA + HRAL



## Nízkoemisní teplo a chlad

Vytápění prodejen i skladů je často postavené na kotlech na plyn. Chlazení je zase vysoce energeticky náročné a často funguje na bázi konvenčních F-plynů, které mají vysoký potenciál změny klimatu v případě úniku do atmosféry. Firmy tak přechází na chlazení s rekuperací tepla pro vytápění, implementují tepelná čerpadla či chladicí systémy na bázi přírodních chladiv.

Lidl + E.ON

# Příležitosti pro zelený CAPEX skrze cirkulární ekonomiku

Příležitosti pro zelené investice lze v oblasti cirkulární ekonomiky najít v mnoha sektorech od obalů až po stavebnictví.



## Recyklační linka pro rPET či plechové obaly

Sběr PET lahví bude muset v ČR dosáhnout od roku 2026 alespoň 90 % (nyní ~80 %). U plechových obalů je míra sběru a recyklace výrazně nižší (~35 %). Při recyklaci lze však na jedné tuně hliníkového materiálu ušetřit kromě 4 tun bauxitu také 95 % energie potřebné pro výrobu primárního hliníku a 9 tun emisí CO<sub>2</sub>. Investice pro zavedení efektivního systému zálohování pro obě komodity se odhadují na více než 5,2 miliardy korun.



## Demolice REmolice budovy Merkuria

Společnost Skanska se rozhodla znovu využít maximum materiálů v rámci rekonstrukce na nový objekt. Projekt deklaruje až 80% recyklaci nebo znovupoužití z přibližně 14 000 tun demoličního materiálu. Díky těmto postupům, kde místo demolice probíhá REmolice, se ušetří až 12 tisíc tun betonu. Jeho část bude využita v rámci developerského projektu pro kancelářské budovy.

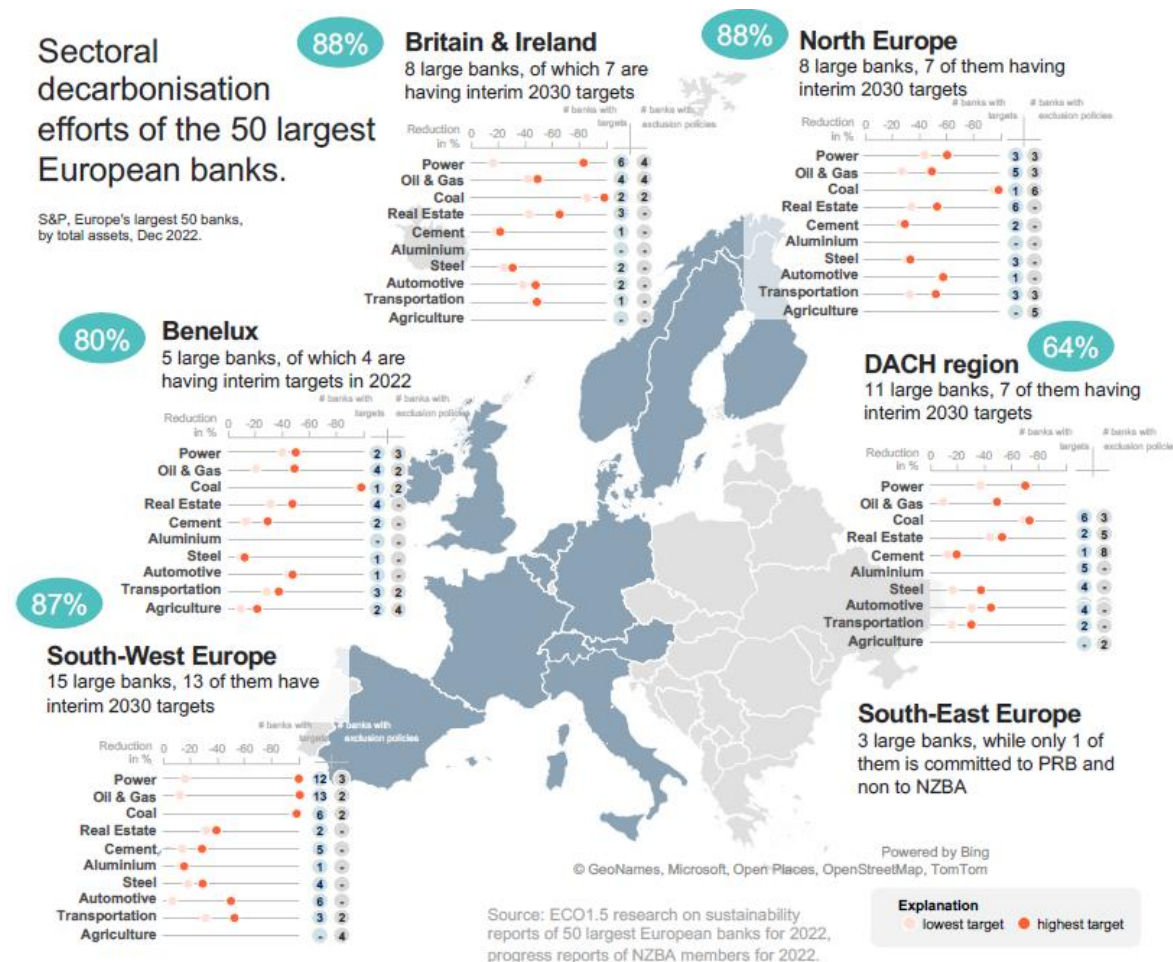


# ESG: Jak se banky vypořádávají s riziky a příležitostmi?

- Evropské banky zaujímají přední postavení v otázkách udržitelnosti, což vytváří **poptávku po ESG datech od jejich klientů** a podněcuje přesun směrem k vysoce kvalitním aktivům odolným vůči klimatickým změnám.
- Více než **76 % bank má prozatímní cíle pro snižování emisí do roku 2030** a upravuje politiky financování pro různá odvětví.
- Řízení rizik ESG je tématem, na které se zaměřují regulační orgány. Vypracovávají **systémy kontroly klimatických rizik, zkoumají oceňování kolaterálu a zavádějí rating** na základě klimatických rizik.
- Až 30 % bank pomáhá svým klientům** - především retailovým zákazníkům a zákazníkům z řad malých a středních podniků (MSP) - s řešeními nad rámec bankovníctví. Tato řešení obvykle znamená výpočet uhlíkové stopy, poradenství související s přechodem na novou ekonomiku v konkrétním odvětví.

Sectoral decarbonisation efforts of the 50 largest European banks.

S&P, Europe's largest 50 banks, by total assets, Dec 2022.



# ESG ve Spořitelně

Udržitelnost je základním pravidlem pro vše co děláme



## Enviromental

- Zelené úvěry
- Dekarbonizace portfolia
- Zelená transformace ekonomiky
- Klimaticky neutrální provoz



## Social

- Finanční zdraví
- Sociální bankovníctví
- Dostupné bydlení
- Diversita & včlenění
- Dobrý soused – CSR; Nadace České spořitelny



## Governance

- ESG Risk Management
- ESG Governance
- Diversita
- ESG regulatorní compliance



# Naší vizí je spoluvytvářet #silnější a udržitelnější společnost, kterou tvoří finančně zdraví, vzdělání a sebevědomí lidé a firmy.



## **Příjmy a výdaje**

Mějte dostatek příjmů k pokrytí firemních výdajů i vytváření zisku.



## **Rezerva a pojištění podnikání**

Nenechte se překvapit nečekanými událostmi a výdaji.

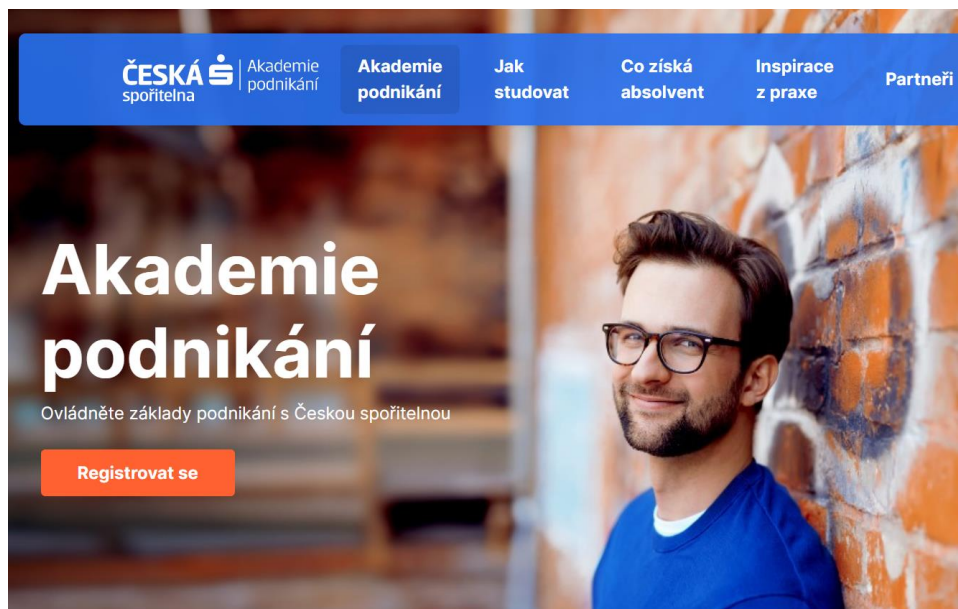


## **Zdravé financování a rozvoj podnikání**

Připravte si strategii, abyste drželi krok s konkurencí.

Finanční zdraví je stav, ve kterém jednotlivec, domácnost nebo firma různé velikosti může snadno řídit své aktuální finanční závazky a zároveň může mít důvěru ve svou finanční budoucnost.

# Naší vizí je spoluvytvářet #silnější a udržitelnější společnost, kterou tvoří finančně zdraví, vzdělání a sebevědomí lidé a firmy.



- ✓ **online platforma** určená k osvojení si základů podnikání
- ✓ **pro všechny** bez výjimky, od studentů až po seniory
- ✓ úplně **zdarma** - stačí se bezplatně zaregistrovat
- ✓ **tipy, rady a inspirace** od odborníků z praxe



## Prosek City

- ✓ počet bytových jednotek: 254
- ✓ lokalita: Praha, Střížkov
- ✓ termín dokončení: Q1-Q2 2025



## Opatov City

- ✓ počet bytových jednotek: 154
- ✓ lokalita: Praha, Opatov
- ✓ termín dokončení: Q2 2025

## Proč je dostupné nájemní bydlení výhodné?

- ✓ Bydlení v kvalitních a energeticky úsporných novostavbách bytových domů
- ✓ Nájemné nižší až o 20 % nižší oproti tržnímu standardu v dané lokalitě
- ✓ Garance doby nájmu minimálně na 5 let při splnění všech podmínek

# ESG poradenství v České spořitelně

**Naším cílem je aby firmy využívali udržitelnost jako příležitost k růstu**



Poradenství v oblasti udržitelnosti



Financování udržitelných projektů

1. Know how
2. Šité na míru konkrétní společnosti
3. Spolehlivé a stabilní
4. "One stop shop"

Partneři:

ČESKÁ  
spořitelna



# ESG Digitální řešení pro firmy a podnikatele

## Kalkulačka fotovoltaiky

Modelování fotovoltaické elektrárny

Název firmy s.r.o.

✉ **Děkujeme za vyplnění**  
Výsledky a podrobný report jsme vám zaslali na e-mail.

**Navrhovaná varianta řešení**

**Optimální** Maximální

S ohledem na vaši spotřebu a rozlohu střechy jsme vám připravili návrh vhodné velikosti fotovoltaické elektrárny.

Parametry optimální varianty

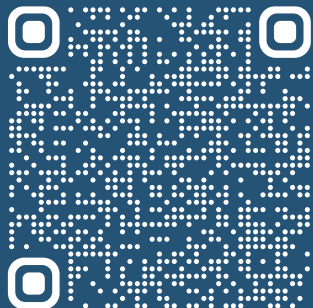
**Instalovaný výkon**

Výkon fotovoltaické elektrárny  
**29 kWp**

**Výroba a spotřeba elektřiny**

Očekávaná výroba elektřiny  
**26 316 kWh**

QR kód aplikace



- Návrh optimální velikost fotovoltaiky
- Výpočet orientační návratnosti investice
- Výpočet snížení emise CO<sub>2</sub>

## Kalkulačka elektromobility

Modelování elektromobilu

Krok 4 z 5 - Srovnání vozidel

**Srovnání nákladů**  
Zobrazené hodnoty odpovídají průměru za 3 roky.

**S dotacemi** Bez dotací

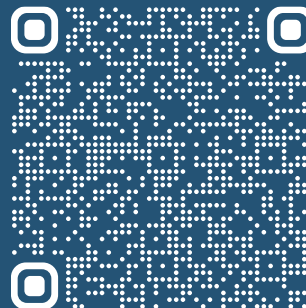
Škoda Octavia	Tesla Model 3
Celkové náklady (v Kč / měsíc)	
9 011	4 600
Celkové náklady (v Kč / km)	
10,81	5,52
Palivové náklady (v Kč / km)	
1,42	0,84

Zobrazit složení celkových nákladů

Máte zájem o elektromobil s dotací 200 000 Kč?  
Zanechte nám kontakt. Pomůžeme vám.

Zavolejte mi

QR kód aplikace



- Srovnání 30 typů osobních aut
- Zahnutí dotační program

## Kalkulačka uhlíkové stopy

Výpočet uhlíkové stopy

Název firmy s.r.o.

**Uhlíková stopa** vaší firmy za rok je...

Scope 1 - Přímé emise  
1 503 t CO<sub>2</sub>e

Scope 2 - Nepřímé emise z energetiky  
6 845 t CO<sub>2</sub>e

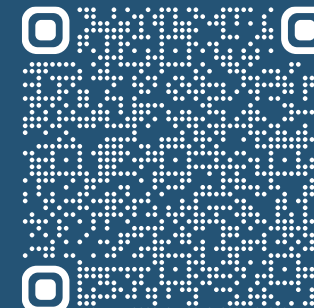
**10 846 t**  
CO<sub>2</sub>e / rok

Což odpovídá...

Najetí 90 890 km autem

Spálení 29 vagonů uhlí

QR kód aplikace



- Výpočet SCOPE 1 a 2 podle GHG protokolu
- Výsledný report s tipy, jak snižovat uhlíkovou stopu

# Firmy, které implementují ESG považují za jednu z hlavních výzev data

- Až **63% firem má problémy s pokrytím dat** vyžadovaných pro ESG reporting.
- Se zavedením směrnice CSRD v EU se očekává nárůst množství a kvality ESG dat.
- Hlavní důvod pro sběr ESG dat jsou **regulační požadavky, na druhém místě klimatická rizika**
- Největší výzvou při správě ESG dat **práce s neustále se vyvíjejícím a novým obsahem dat**
- Přibližně třetina (38%) spravuje svá **ESG data centrálně pomocí vlastního řešení**, další třetina (32%) uvedla, že jejich správa je na jednotlivých obchodních jednotkách, 10% outsourcovalo na třetí stranu a 20% stále zvažuje svou strategii správy dat.



Zdroj: <https://www.bloomberg.com/company/press/bloomberg-survey-reveals-esg-data-coverage-and-management-as-top-challenges-for-firms-in-europe/>



# Využijte udržitelnosti pro zlepšení vašeho byznysu

SmartHead je efektivní cloudové řešení pro ESG reportování podle legislativy CSRD, které firmám pomáhá zkrátit čas a šetřit značné finanční prostředky na přípravu ESG reportu. Následně firma může tyto informace sdílet se svými stakeholdery.

## Výhody pro velké firmy

### ✓ Reportování podle CSRD (ESRS)

Provedeme vás kompletním ESRS rámcem s předdefinovanou strukturou zadávaných data pointů.

### ✓ Určení Materiality

Pomocí SmartHead budete umět určit materialitu vaší firmy.

### ✓ Report v XBRL formátu

EU legislativou požadované tagování ukazatelů.

### ✓ Cíle v udržitelnosti

Sledujte váš pokrok v naplňování cílů.

### ✓ Soulad s legislativou

Software neustále obnovujeme, aby byl v souladu s nejnovějšími EU standardy.

### ✓ Přehledný ESG profil pro komunikaci

Mějte všechny své ESG aktivity přehledně na jednom místě a jednoduše je sdílejte se světem.

Reportování podle CSRD (ESRS)

Určení Materiality

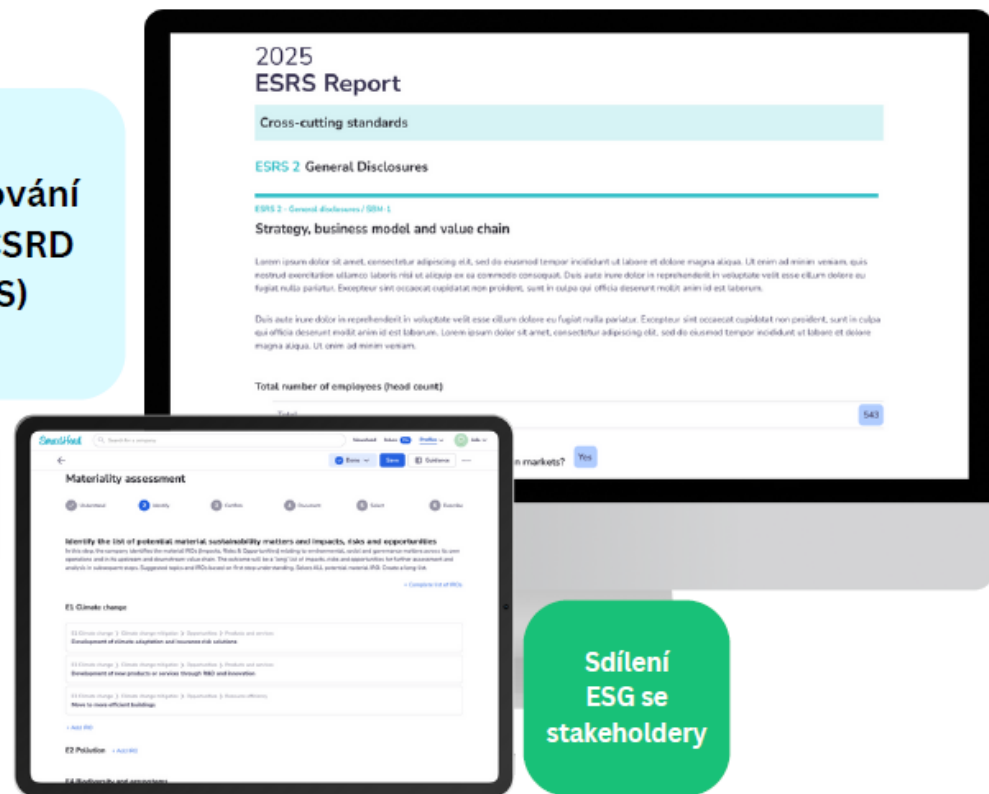
Sdílení ESG se stakeholdery

## SmartHead důvěřují



..a další

## Certifikáty



Děkujeme za pozornost

