



Co obnáší (udržitelná) energetická transformace?

Treasury Forum | ING Bank | Igor Mora

Červen 2023



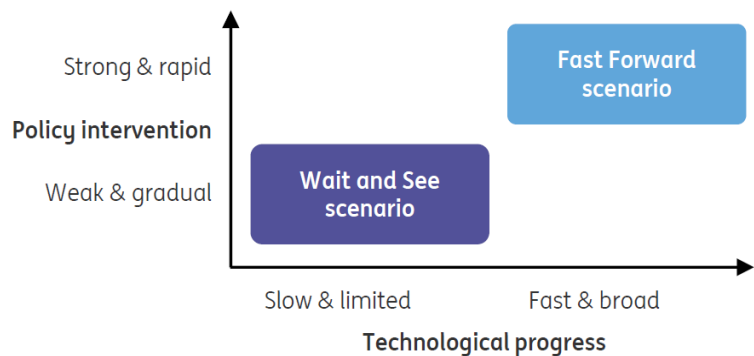
do your thing

Energetická transformace

Postupný přechod od fosilních paliv k nízko uhlíkovým a obnovitelným zdrojům energie

We focus on two scenarios to explore the wide range of future outcomes for fossil fuel demand

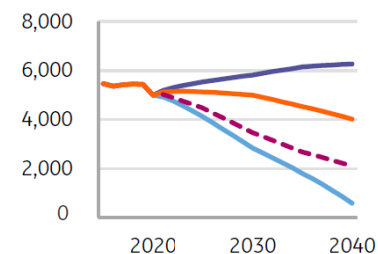
Energy transition scenarios based on technology and policy trends



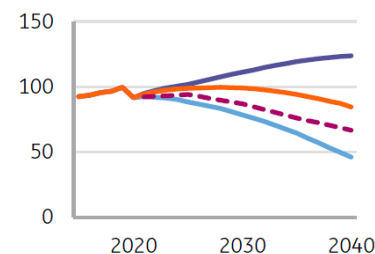
Our scenario outcomes show a highly uncertain future for fossil fuels

Global demand of fossil fuels up to 2040

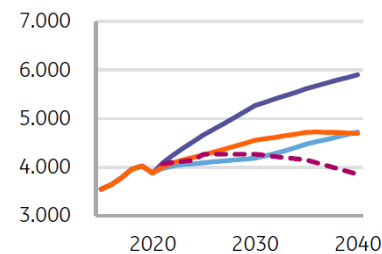
Coal
Million ton coal equivalent per year



Oil
Million barrels per day



Gas
Billion cubic meters (bcm) per year



— ING's Wait and See - - - IEA SDS
— ING's Likely Tech scenario — ING's Fast Forward

Zásadní dopad na světový energetický sektor

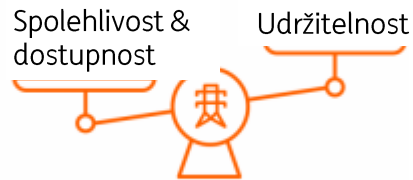
Role bank v energetické transformaci

Financovat energetickou transformaci

Vytvořit finanční nástroje pro plynulou a úspěšnou transformaci

Jít příkladem

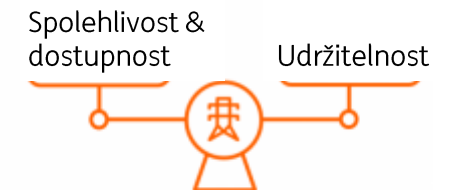
(Ne)dávná historie



Současnost



Budoucnost



Udržitelné financování

1 Specifické financování (navázané na EU taxonomii)

Zelené úvěry

Zelené, sociální a udržitelné dluhopisy

2 Transformační financování pro zlepšení profilu udržitelnosti

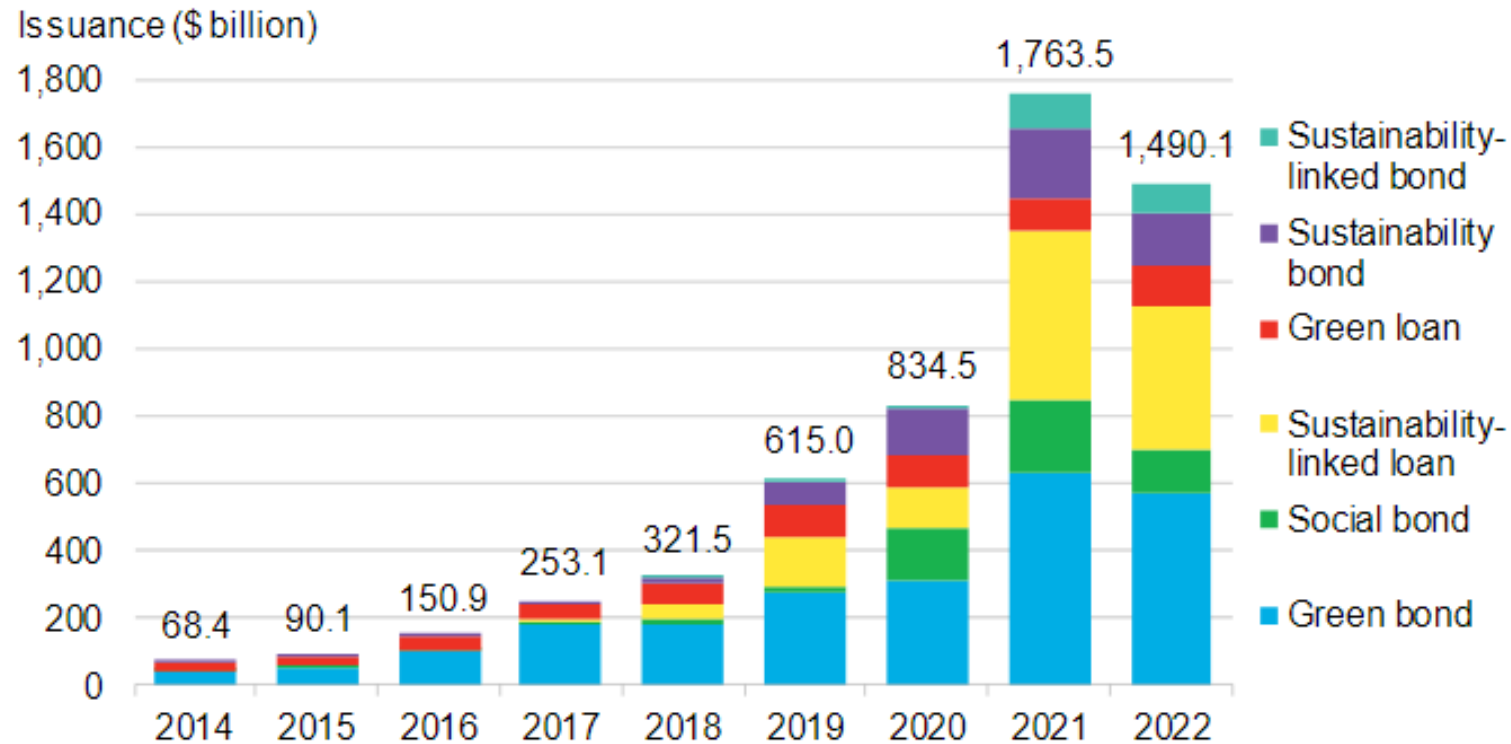
Úvěry navázané na udržitelný (ESG) rating

Úvěry/dluhopisy založené na plnění (zelených) závazků

Jasně, měřitelné, ambiciozní a relevantní cíle
Čím větší zlepšení, tím lepší marže



Trhový sentiment na vzestupu



**\$5.8
trillion**

Kumulativní objem
udržitelného
financování od
momentu počátku
financování až do
roku 2022

**\$85.4
billion**

Objem bondů
navázaných na
udržitelné závazky v
roce 2022, pokles v
porovnání s \$108.4
billion v roce 2021

Výhody udržitelného financování

- ✓ Přirozené propojení udržitelné firemní a finanční strategie
- ✓ Diverzifikace a zvětšení investorské základny
- ✓ Potenciální prostor pro snížení ceny (marže/kuponu)
- ✓ Publicita udržitelných aktivit
- ✓ Zlepšení konkurenceschopnosti ve výběrových řízeních
- ✓ Pozice průkopníka v regionu/sektoru/zemi







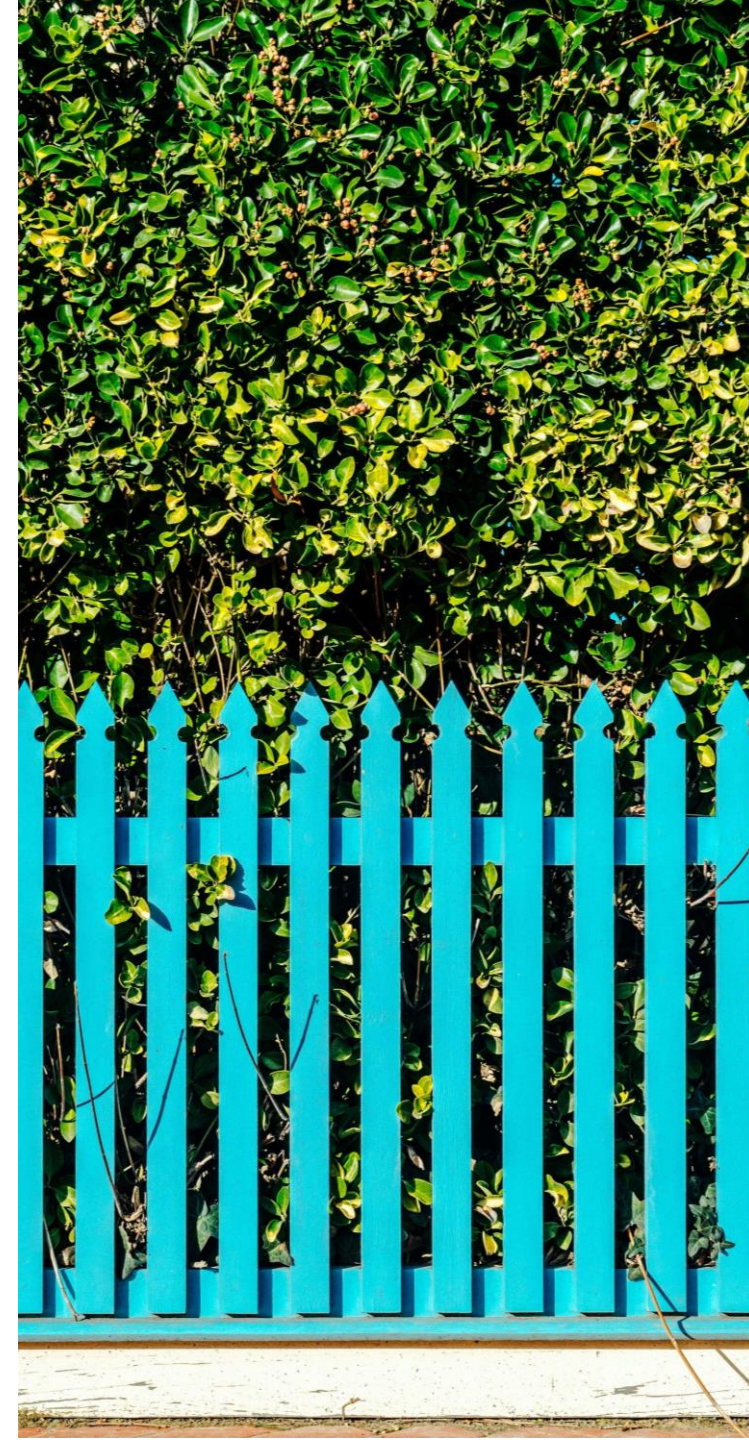
Příklady oblastí zelených závazků

- E**
 - Uhlíková intenzita
 - Investice do obnovitelné energie / snížení spotřeby energie
 - Míra recyklace / objemy odpadu / spotřeba vody
 - Odpovědné nákupy
- S**
 - Pracovní úrazy
 - Bezpečnost personálu
 - Zaměstnávání žen / znevýhodněných osob
 - Vzdělání
- G**
 - Práva malých držitelů
 - Procento nezávislých ředitelů
 - Procento členek představenstva / řízení
 - Transparence a zveřejňování informací / postupů
 - (ISO) Certifikace systémů managementu



ESG Rating – nezbytnost?

					Credit rating agency firms boosting ESG risk/impact analysis		
ESG reviewers	 SUSTAINALYTICS	 MSCI	 ISS ESG	 ecoVadis <small>SUPPLIER SUSTAINABILITY RATINGS</small>	 S&P Global Ratings	 MOODY'S	 Sustainable Fitch
Type	Pure play ESG research provider	Index, portfolio analysis tools and ESG research provider	Corporate governance and proxy voting advisory  oekom research	ESG research provider for listed companies, non listed companies and subsidiaries	Index provider and Credit rating agency Acquired:  TRUCOST  SAM <small>ESG Data, Ratings & Benchmarking</small>	Credit rating agency Acquired:  VE	Credit rating agency and training firm In-house ESG ratings development
Services description	<p>SPO provider</p> <ul style="list-style-type: none"> Yes <p>ESG Rating Coverage</p> <ul style="list-style-type: none"> 16,000+ companies worldwide <p>Investors subscribing to ESG products</p> <ul style="list-style-type: none"> 1,000+ clients of which 700+ AM, including 18 out of 20 top AM 	<ul style="list-style-type: none"> Not yet 26,300+ companies worldwide 3,000 investors 	<ul style="list-style-type: none"> Yes 7,500+ companies worldwide 800+ AMs; 370 clients accessing SRI voting product 	<ul style="list-style-type: none"> No 100,000 companies worldwide Not used by investors 	<ul style="list-style-type: none"> Yes 3,000+ unsolicited ESG ratings; 200+ ESG evaluations (EMEA focus) Not disclosed 	<ul style="list-style-type: none"> Yes 5,000+ companies among which a third in EMEA 99 investors accessing ESG Assessments, mostly in EMEA 	<ul style="list-style-type: none"> Yes 400+ companies covered, mostly in EMEA Not disclosed
Methodology approaches	<p># of indicators or topics</p> <ul style="list-style-type: none"> Scores capture industry-specific 160+ ESG indicators <p>Other methodology specificity</p> <ul style="list-style-type: none"> Final output is a risk score reflecting management on Material ESG Issues Includes a <i>controversy</i> level analysis 	<ul style="list-style-type: none"> Score capture 37 key industry issues Issue scores and weights combine to overall ESG rating <i>relative</i> to industry peers 	<ul style="list-style-type: none"> 50 generic indicators + 50 industry specific indicators "Prime" status based on sector risk and company's management <i>Absolute and relative</i> scoring 	<ul style="list-style-type: none"> 7 management indicators + 21 CSR criteria falling in 4 company-specific themes Final weighted score at each indicator Assessment through contextual approach: <i>industry, size and geography</i> 	<ul style="list-style-type: none"> Constant number of indicators per rating ESG Evaluation is a <i>cross-sector, relative</i> analysis of an entity's ability to operate successfully 	<ul style="list-style-type: none"> 6 domains of analysis (risk factors) + 3 pillars (leadership, implementation, result) Vigeo-Eiris rating methodology based on criteria weighting 	<ul style="list-style-type: none"> Standardized and transparent scoring system Focused on the environmental and social materiality rather than financial materiality
Engagement process	<p>Specific service for issuers</p> <ul style="list-style-type: none"> ESG Ratings of listed companies paid by investors Corporate Use License paid by the Company (approx. EUR20-25k) Aim to expand fixed income, China A/B shares and PE companies <p>Other considerations</p>	<ul style="list-style-type: none"> ESG Ratings of listed companies paid by investors No Corporate Use License Model Aim to expand fixed income coverage and find solutions for PE 	<ul style="list-style-type: none"> ESG Ratings of listed companies paid by investors No solicited ESG ratings from issuers German speaking countries reach 	<ul style="list-style-type: none"> ESG Ratings of non-listed companies paid by the company itself Approx. EUR 1600 p.a. Timeline: ~16 weeks One year validity 	<ul style="list-style-type: none"> Sustainability Rating requested and paid by the company (price estimate: EUR40-70k) No solicited ESG Assessment currently 	<ul style="list-style-type: none"> ESG Ratings of listed companies paid by investors Solicited rating approx. 20k EUR Timeline: ~4 weeks 	<ul style="list-style-type: none"> ESG Impact rating focused on the environmental and social impact incl. the assessment and . No ESG Risk Rating (how ESG risks are managed)



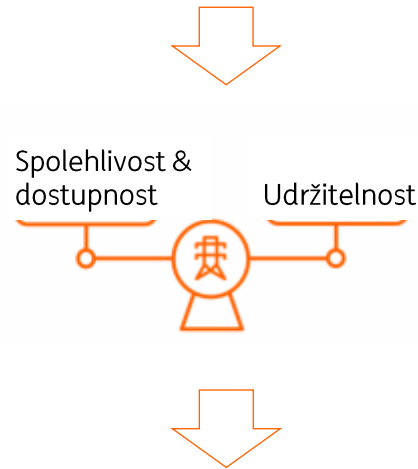
Udržitelné financování – case study

CGNI

65,000 km plynovodů
2.3 milionů odběratelů
80% podíl na distribuci plynu

největší distributor
zemního plynu v ČR

Energetická transformace
= odklon od fosilních paliv
= změna business modelu



Plynárenství stojí na prahu
největší transformace od dob
průmyslové revoluce

CGNI Green Bond

Hlavní cíl:
postupně nahradit zemní plyn
obnovitelným plynem/vodíkem

Komplexní změna
= investiční strategie
= vzdělání
= firemní kultury

ESG / dekarbonizační strategie
Investiční plán
ESG rating
EU taxonomy alignment



do your thing